

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **SALA FEDERICA**  
Telefono **02 48015098** cellulare **345 4305682**  
Fax **02 48002752**  
E-mail **f.sala@eurca.com**  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 22 GENNAIO 1978

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) Settembre 2004 - oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Eur&ca srl**  
Via Valtellina, 6 – 20159 Milano
- Tipo di azienda o settore Società di Consulenza e di assistenza tecnica attiva nei campi dello sviluppo locale, della progettazione comunitaria, della finanza agevolata e delle politiche sociali
- Tipo di impiego Assunzione – tempo indeterminato

- Principali mansioni e responsabilità **Responsabile dell'Area Finanza e Progetti (dal gennaio 2008)**, con esperienza lavorativa superiore ai 20 anni, conseguita successivamente all'ottenimento della laurea, nella ideazione e gestione di progetti cofinanziati dai fondi strutturali e da fondi ministeriali e regionali.

Elaborazione di **Strategie di Sviluppo territoriale legate alle Aree Interne** (per il periodo di programmazione 2023/2027) con **focus su percorsi di progettazione partecipata e focus group che hanno coinvolto stakeholders locali (mondo dell'Impresa, dell'Associazionismo e delle rappresentanze locali)**.

Progettazione, coordinamento, monitoraggio e rendicontazione, in qualità di assistenza tecnica, dei Programmi Integrati di Intervento a valere su programmi comunitari cofinanziati dai fondi strutturali: DocUp Obiettivo 2 2000-2006 Regione Lombardia, POR FESR 2007-2013 di Regione Lombardia, POR FESR 2014/2020, Interreg III A It-Ch 2000/2006, PO Cooperazione Transfrontaliera Italia – Svizzera 2007/2013, Piano di Sviluppo Rurale FEASR 2007/2013, 2014/2020 e 2023/2027, Leggi regionali.

Esperta sui temi della programmazione negoziata (l.r. 2/2003) e nella gestione di progetti di sviluppo locale complessi (Province, Comunità Montane e Comuni): Programmi Integrati di Sviluppo Locale (Misura 2.5 DocUp Obiettivo 2), Programmi di Sviluppo turistico (l.r. 15/2007), **GAL e strategie Leader**, DAISSIL (Documento di Analisi e di Inquadramento per lo Sviluppo del Sistema Industriale Lombardo ex. l.r. 35/96), Progetti inerenti i Piani degli Orari l.r. 28/2004, Gestioni associate, **Distretti urbani del commercio, Distretti rurali**, Progetti di **sviluppo e di promozione turistica, Distretti culturali**, distretti dell'attrattività turistica e commerciale. Particolare importanza riveste l'attività svolta per conto del **GAL Oltrepo' Pavese** (anno 2019) relativamente al supporto per la **progettazione dei bandi** rivolti agli stakeholders locali e per le azioni di animazione territoriale tese a coinvolgere i diversi soggetti locali nella partecipazione ai bandi e all'assistenza legata ai GAL per l'elaborazione delle strategie per il periodo 2023/2027 (Lombardia e Toscana) con percorsi di progettazione partecipata e coordinamento di focus group con stakeholders locali volti a fare emergere strategie e progetti.

Esperta in attività di analisi, indagine, ricerca ed elaborazione dati rispetto alle varie tematiche inerenti lo sviluppo locale (turismo, occupazione, ambiente, società, formazione, economia, etc).

Esperta nella stesura di business plan per l'avvio di impresa, con particolare attenzione ad idee innovative che basano la loro azione sul web. Esperta in analisi di mercato, indagini di mercato, analisi di anteriorità per la registrazione di marchi, pianificazione dell'idea e delle strategie per realizzarla, piano economico e finanziario ed analisi degli indici economici aziendali.

Esperta nella stesura di progetti di sviluppo di impresa da candidare sui bandi di contributo pubblico. I progetti prevedono lo sviluppo innovativo di impresa (sviluppo nuovi business e nuove idee) e la creazione di reti di imprese, in ambito servizi, produzione e agricoltura

Esperta in iniziative di rendicontazione delle spese relative a progetti complessi, che vedono l'adesione di numerosi partner e finanziati a livello regionale, nazionale e di Fondazioni. L'attività consiste nella mappatura e nel monitoraggio delle spese e successiva valutazione delle criticità, al fine di presentare all'ente erogatore un rendiconto coerente a livello formale e sostanziale rispetto al progetto realizzato.

- Principali mansioni e responsabilità (*continua*)

Esperta nella individuazione del bando più adatto alle esigenze del cliente (Ente Locale, Impresa ed ente no-profit), gestione dell'animazione territoriale utile a definire il partenariato da candidare a bando, identificazione delle linee strategiche di sviluppo di un progetto, stesura dei progetti da candidare a bando, rendicontazione delle spese finali.

Predisposizione articoli per *IlSole24Ore* – Edizioni Pirola e Guida agli enti Locali - in materia di contributi pubblici (regionali, nazionali e comunitari).

Monitoraggio bandi di contributo per Enti Locali, Imprese ed Enti No-profit e attività di *content provider* tramite *Il Sole 24Ore* a favore di Capitalia e BNL in materia di finanziamenti ai settori privato e pubblico. (anni 2004/2008)

Assistenza Tecnica (2004-2005), svolta in collaborazione con Cestec SpA, a supporto della Regione Lombardia, nell'ambito del Piano Integrato di intervento del Commercio (PIC) promosso dalla DG Commercio, Fiere e Mercati per la programmazione, gestione e valutazione, nonché il monitoraggio dei progetti presentati dai soggetti pubblici e privati . Attività di affiancamento nell'elaborazione delle circolari e dei decreti. Assistenza tecnica nelle fasi di monitoraggio e valutazione dei programmi, supporto alle attività di rendicontazione.

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Marzo 2004 – luglio 2004  
 Realty Investments SGR SpA  
 Via Mellerio, 3 - 20123 Milano  
 Società di Gestione del Risparmio  
 Stage  
 Accompagnamento nella stesura del bilancio societario e aggiornamento dei libri sociali  
 Gestione corrispondenza con Banca d'Italia e Consob  
 Studio tematiche legate agli Hedge Funds

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
  
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Marzo 2010  
 ASG srl – San Giuliano Milanese  
 Primo Soccorso e sicurezza.  
 Responsabile in materia di sicurezza per Eur&ca

Dicembre 2006  
 Il Sole 24 Ore – Roma  
 Corso di specializzazione in materia di **“Incentivi comunitari e fondi strutturali 2007/2013** - Nuove opportunità per la pubblica amministrazione”

- Qualifica conseguita Attestato di frequenza
- Date (da – a) 1999 - 2003
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Facoltà di Scienze Politiche – Università degli Studi di Milano
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Laurea in Scienze Politiche, con indirizzo economico-internazionale, conseguita con votazione 103/110  
Titolo della tesi: *“Come un sistema economico sviluppato e ben funzionante cessa di crescere. Il caso del Giappone alla luce delle grandi crisi economiche del passato”* – Tesi in Politica Economica Internazionale – Relatore Prof. Gianni Fodella
- Qualifica conseguita Dottore in Scienze Politiche
- Date (da – a) 1993 - 1998
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Scientifico “G.B.Grassi” di Saronno –VA-
- Qualifica conseguita Diploma di maturità scientifica

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### **MADRELINGUA**

**ITALIANO**

#### **ALTRE LINGUA**

#### **INGLESE**

- Capacità di lettura BUONO
- Capacità di scrittura BUONO
- Capacità di espressione orale BUONO

#### **SPAGNOLO**

- Capacità di lettura BUONO
- Capacità di scrittura BUONO
- Capacità di espressione orale BUONO

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

Buone capacità organizzative e di lavoro in team, grazie all’esperienza acquisita in ambito lavorativo, contraddistinta sempre da approcci multidisciplinari e integrati, nonché da un confronto costante con professionalità diverse. Particolare interesse per le materie dello sviluppo locale e della crescita aziendale.

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE**

Particolare attitudine al problem solving, autonomia operativa e

ORGANIZZATIVE decisionale, capacità di coordinamento di risorse umane acquisita attraverso l'esperienza maturata quale responsabile di progetto e responsabile d'area.

Conoscenza degli aspetti amministrativi e procedurali di gestione dei progetti e delle dinamiche societarie, grazie all'esperienza maturata in azienda e con particolare riferimento al ruolo di Responsabile dell'area amministrativa dell'azienda.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE OTTIMA CONOSCENZA E UTILIZZO DEL SISTEMA INFORMATICO OFFICE E DI INTERNET, BUONA CAPACITÀ DI UTILIZZO DEI PROGRAMMI DI GRAFICA E FOTOGRAFIA

Capacità e competenze artistiche Scrittura di racconti sulla piattaforma [www.theincipit.com](http://www.theincipit.com) e fotografia.

PATENTE O PATENTI B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### PUBBLICAZIONI (LIBRI)

- V. Chiodarelli, F. Sala, Collana Agevolazioni territoriali – Rilanciare l'impresa, n. 4 "Agevolazioni alle imprese. Incentivi nazionali e regionali", Edizioni Gruppo 24Ore, giugno 2014
- Collaborazione, in qualità di autore, dei capitoli 6 - Programmi di Cooperazione Territoriale – e 8 - Programmi di Sviluppo Rurale, del volume, a cura di Nicola Zerboni: "La politica di coesione 2007/2013. L'accesso ai finanziamenti diretti e indiretti della programmazione comunitaria", Il Sole 24 Ore, Roma (gennaio 2008)
- Collaborazione alla stesura del volume, a cura di Nicola Zerboni: "La nuova programmazione 2007-2013. Scenari di sviluppo per il territorio", Il Sole 24 Ore, Roma (2008) - collaborazione (in qualità di autore del cap. 2 – La programmazione 2007/2013 e le nuove opportunità di finanziamento per le aree montane) alla redazione del volume, a cura di Nicola Zerboni:
- Strategie di sviluppo territoriale e valorizzazione delle risorse tipiche. Progetto Equal Oltrepo Pavese: un territorio come risorsa un'opportunità per le persone, Il Sole 24 Ore, Roma (giugno 2008)

### PUBBLICAZIONI (ARTICOLI)

#### **Informatore Pirola, Il Sole 24 Ore editore**

- Digitalizzazione e ammodernamento tecnologico Pmi: al via i contributi, n. 47 del 5/12/2014
- Contributi per progetti di ricerca applicata: nanotecnologie e nuovi materiali, n. 37 del 4 ottobre 2010
- Contributi per progetti di internazionalizzazione, n. 31 del 2 agosto 2010
- Ricerca e sviluppo per il settore dell'energia elettrica, n. 17 del

27 aprile 2009

- Collaborazione scientifica e tecnologica tra Italia e Belgio, n. 37 del 6 ottobre 2008
- Ministero dell’Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare: mobilità sostenibile e fonti rinnovabili nelle Aree Protette, n. 25 del 23 giugno 2008
- Un bando per favorire la ricerca scientifica nella Provincia di Trento, n. 11 del 17 marzo 2008
- Sviluppo e sostegno alle Imprese Artigiane in Regione Campania, n. 34 del 10 settembre 2007
- MIUR: contributi per progetti intesi a favorire la diffusione della cultura scientifica, n. 20 del 14 maggio 2007
- Ministero: progetti di ricerca industriale, sviluppo pre-competitivo e formazione nella Regione Umbria, n. 17 del 23 aprile 2007
- Commissione Europea: programma per l’innovazione e l’imprenditorialità, n. 11 del 12 marzo 2007
- Regione Lombardia e Camere di Commercio Efficienza e innovazione energetica nelle imprese, n. 04 del 22 gennaio 2007
- Energia intelligente – bando comunitario 2006, n. 41 del 30 ottobre 2006

- MIUR Agevolazioni per assunzione di qualificato personale di ricerca, n. 30 del 24 luglio 2006
- MIUR: agevolazioni per specifiche commesse per la realizzazione di attività di ricerca industriale, n. 26 del 26 giugno 2006
- MAP: erogazione delle agevolazioni alle attività produttive nelle aree sottoutilizzate del Paese, n. 25 del 19 giugno 2006
- FIT: bando tematico sull’innovazione di processi strategici aziendali, n. 22 del 29 maggio 2006
- Ministero dell’università e della ricerca: bando Italia-Israel 2006, n. 15 del 10 aprile 2006
- Invito a presentare progetti del cluster ITEA2, n. 14 del 3 aprile 2006
- Un’opportunità per le PMI: innovazione in aree tecnologiche prioritarie, n. 4 del 23 gennaio 2006
- Piccole e medie imprese: incentivi a progetti di ricerca, n. 47 del 12 dicembre 2005

#### **Guida agli enti Locali, Il Sole 24 Ore editore**

- Un nuovo strumento di sviluppo: i Distretti del Commercio in Regione Lombardia, n. 50 del 19 dicembre 2009
- Programma Contratto di Quartiere II Pubblicata la fase investigativa da parte di Regione Lombardia, n. 31 del 4 agosto 2007
- Sviluppo Integrato degli insediamenti produttivi

## PRESENTAZIONI

### PROGETTI

Dal 2009 ad oggi:

#### **Esperta nella creazione e gestione di Distretti urbani e diffusi del Commercio**

Il Distretto del Commercio è lo strumento per la valorizzazione delle attività commerciali e turistiche che operano nei centri comunali attraverso una serie di iniziative che mettono in gioco un partenariato pubblico/privato. I temi trattabili sono: interventi infrastrutturali, mobilità sostenibile, valorizzazione delle imprese del territorio, creazione di una rete di collaborazione che coinvolga tutti gli stakeholders locali, formazione, utilizzo strategico delle (poche) risorse economiche.

L'esperienza lavorativa riguarda:

- 1) gestione tavoli di partenariato misti pubblico/privato
- 2) emersione delle esigenze e dei punti di forza
- 3) modellizzazione del processo di sviluppo territoriale
- 4) individuazione di progetti specifici
- 5) individuazione delle risorse (bandi) sui quali candidare le proposte

Clients: Comune di Erba, Comune di Bonate Sopra, Comune di Monticelli Brusati, Comune di Galbiate, Comune di Merate, Comune di Abbiategrasso, Comune di Motta Visconti, Comune di Samarate, Comune di Bareggio, Comune di Rosate, Comune di Peschiera Borromeo, Comune di San Martino Siccomario, Comune di Zibido San Giacomo e loro partner pubblici e privati (più di 60 Comuni e 300 imprese)

Dal 2005 ad oggi:

#### **Esperta nella modellizzazione e gestione di Gestioni Associate dei servizi comunali (e Unioni di Comuni)**

La gestione associata delle funzioni comunali e la creazione di Unioni di Comuni rappresentano un'importante opportunità per creare economie di scala e sfruttare al meglio le (poche) risorse economiche e umane a disposizione degli Enti. Queste opportunità sono definite da specifiche leggi regionali.

L'esperienza lavorativa riguarda:

- 1) analisi della situazione di partenza degli enti coinvolti (personale, risorse, organizzazione, processi) attraverso interviste e rilevazioni
- 2) studio di fattibilità relativo a Fusione e/o Unione di Comuni
- 3) modellizzazione della gestione associata delle funzioni comunali
- 4) individuazione delle risorse (bandi) sui quali candidare le

proposte

Clienti: Comune di Musso, Comune di Laglio, Unione dei Comuni della Tremezzina, Comune di Lomagna, Comune di Gravedona, Comune di Carlazzo, Comune di Almenno San Salvatore

Dal 2009 ad oggi:

**Esperta nella creazione e gestione di Distretti agricoli e GAL**

Il Distretto Agricolo è uno strumento messo a disposizione a livello nazionale e recepito a livello regionale, con l'obiettivo di sostenere processi di aggregazione delle Imprese che operano nella filiera agricola. Il distretto può essere di filiera (legato ad un particolare settore agricolo), di qualità (volto a valorizzare prodotti certificati DOC, ...) e rurale (volto a valorizzare un intero territorio e con caratteristiche maggiormente turistiche).

Il GAL è una aggregazione mista pubblico/privato che ha l'obiettivo di gestire fondi per la crescita delle aree rurali.

L'esperienza lavorativa riguarda:

- 1) gestione tavoli di partenariato misti pubblico/privato
- 2) emersione delle esigenze e dei punti di forza
- 3) modellizzazione del processo di sviluppo progettuale
- 4) individuazione delle strategie di crescita
- 5) individuazione di progetti specifici
- 6) individuazione delle risorse (bandi) sui quali candidare le proposte

Clienti: Consorzio DAVO, GAL GOLEM, Multiconsorzio della Valtellina

Dal 2008 ad oggi:

**Esperta nella progettazione di interventi di valorizzazione culturale del territorio**, attraverso strumenti quali bandi di Fondazione Cariplo (emblematici maggiori) e leggi regionali e ministeriali sul settore culturale.

AUTORIZZO IL TRATTAMENTO DEI MIEI DATI PERSONALI AI SENSI DELLA LEGGE 196/2003



Milano, 1 giugno 2025

FEDERICA SALA